

Österreichischer Wasser- und Abfallwirtschaftsverband

# Kurs „Projektmanagement im wasserbaulichen Planungsprozess“

## Praxisnahes Projektmanagement

**Termine: 5.-6. September 2016, Wien**

MID Town Meeting und BusinessCenter GmbH, Ungargasse 64-66, 1030 Wien

**19.-20. Oktober 2016, Salzburg**

Hotel Heffterhof Salzburg, Maria-Cebotari-Straße 1-7

### **Kursleitung:**

DI Dr. Stefan Haider  
Büro Pieler ZT GmbH

### **Kursziel:**

Der Kurs beleuchtet praxisgerecht die wasserbaulichen Planungsprozesse und die damit verbundenen organisatorischen Fragen. Dieser Kurs ist ein Modul der Kursreihe „ABC des Wasserbaus“ des ÖWAV, die sich den Grundlagen des Wasserbaus und einer praxisnahen Ausbildung widmet, und wird in Kooperation mit den Projektmanagement-Experten der Firma Primas Consulting durchgeführt.

### **Kursinhalt:**

Es wird ein Einblick in den korrekten Ablauf eines Projekts von der Idee einer Maßnahme über die Planung bis hin zur Umsetzung und den Projektabschluss geboten. Die TeilnehmerInnen werden in die wichtigsten Grundlagen und Methoden des Projektmanagements eingeführt.

Die korrekte Formulierung von konkreten Zielen und die Aufgabenverteilung in einem Projekt sind dabei ebenso Thema wie der organisatorische Projektaufbau und die Entwicklung der Projektplanung mit hohem Verbindlichkeitsfaktor. Die Zuständigkeiten der Projektpartner, sowohl auf Seiten des Auftraggebers als auch des Auftragnehmers, werden ebenso angesprochen wie die Wichtigkeit des Umfeldes und der verschiedenen Einflussfaktoren auf ein Projekt.

Nach Abschluss des Kurses soll der/die Teilnehmer/in einen Einblick in das Projektmanagement sowie Verständnis für Projektabläufe und deren Steuerung haben. Er soll das Umfeld eines Projektes beurteilen und darauf vorausschauend reagieren können. Die grundlegenden Werkzeuge zur Planung und Steuerung eines Projekts ermöglichen die Projektumsetzung in geregelten Bahnen.

### **TeilnehmerInnenkreis:**

VertreterInnen öffentlicher Körperschaften (Bund, Länder, Gemeinden, Wasserverbände, Ämter, Behörden etc.), ZiviltechnikerInnen, Technische Büros, im Umfeld des Wasserbaus angesiedelte AuftraggeberInnen und AuftragnehmerInnen



zukunft  
SEIT 1909  
denken

### **Veranstalter:**

**Gesellschaft für Wasser- und  
Abfallwirtschaft GmbH.**

Eine Tochtergesellschaft des  
Österreichischen Wasser- und  
Abfallwirtschaftsverbandes (ÖWAV)  
1010 Wien, Marc-Aurel-Straße 5  
Tel. +43 (1) 535 57 20  
Fax: +43 (1) 532 07 47  
E-Mail: buero@oewav.at

# Programmübersicht

(Änderungen vorbehalten)



## 1. KURSTAG

**Vortragende:** Andreas GOLDSCHMID, Primas CONSULTING GmbH, Wien  
DI Dr. Stefan HAIDER, Büro Pieler ZT GmbH, Eisenstadt

09.15 – 09.30 **Registrierung und Begrüßungskaffee**

09.30 – 09.55 **Begrüßung und Eröffnung**

Keynote: Bedeutung von gutem Projektmanagement im Wasserbau (0,5 LE)

09.55 – 10.20 **Projekte als herausfordernde Vorhaben**

Merkmale von Projekten, Projektarten, Herausforderungen (0,5 LE)

10.20 – 10.35 **Kaffeepause**

10.35 – 11.25 **Erfolgsfaktoren von Projekten**

Elemente und Eigenschaften eines erfolgreichen Projekts, Grundstrukturen und Zusammenhänge (1 LE)

11.25 – 12.15 **Projektentstehung und Projektstart**

Von der Idee zum Projekt „auf Schiene“, generelles Konzept und spezifische Aspekte im Wasserbau (1 LE)

12.15 – 13.15 **Mittagspause**

13.15 – 15.00 **Projektziele sinnvoll definieren**

Bedeutung von konkreten Zielen im Projektmanagement, Psychologie und Wirkung, typische Fehler und „perfekte“ Ziele (2 LE)

15.00 – 15.15 **Kaffeepause**

15.15 – 17.00 **Rollenverteilung in Projekten**

Der aktive Projektauftraggeber in der Startphase, Aufgaben, Verantwortungen, Befugnisse, Erwartungen an die Rolle im Projekt (2 LE)



## 2. KURSTAG

**Vortragende:** Andreas GOLDSCHMID, Primas CONSULTING GmbH, Wien  
DI Dr. Stefan HAIDER, Büro Pieler ZT GmbH, Eisenstadt

- 08.30 – 10.00 **Das Projektumfeld**  
Bedeutung des Projektumfeldes für den Projekterfolg, Analyse und Ableitung von Maßnahmen  
Besonderheiten des Umfeldes im Wasserbau (2 LE)
- 10.00 – 10.15 **Kaffeepause**
- 10.15 – 12.00 **Der Faktor Mensch**  
Zusammenarbeit in Projekten, Strukturen, Kommunikation und Regeln, typische organisatorische Konstellationen im Wasserbau (2 LE)
- 12.00 – 13.00 **Mittagspause**
- 13.00 – 14.10 **Planung mit Verbindlichkeit**  
Leistungs-, Aufgaben-, Qualitäts-, Termin-, Ressourcen-, Kostenplanung, Integration der verschiedenen Pläne (1,5 LE)
- 14.10 – 15.00 **Die Vergabe von Planungsleistungen**  
Erfolgsfaktoren und Prozessschritte bei der Vergabe im Wasserbau (1 LE)
- 15.00 – 15.15 **Kaffeepause**
- 15.15 – 15.40 **Der Umgang mit der Projektdynamik**  
Ursachen von Projektdynamik, Änderungsmanagement, Umgang mit Störungen (0,5 LE)
- 15.40 – 16.30 **Der Projektauftraggeber beim Projektabschluss**  
Bedeutung der Abschlussphase und deren typische Aufgaben, besondere Aufgaben des Auftraggebers im Wasserbau (1 LE)
- ca. 16.30 **Verteilung der Teilnahmebestätigungen und Veranstaltungsende**





zukunft  
SEIT 1909  
denken

#### Gesellschaft für Wasser- und Abfallwirtschaft GmbH

Eine Tochtergesellschaft des Österreichischen Wasser- und

Abfallwirtschaftsverbandes (ÖWAV)

1010 Wien, Marc-Aurel-Straße 5

Tel. +43 (1) 535 57 20, Fax: +43 (1) 532 07 47, E-Mail: buero@oewav.at

## Allgemeine Hinweise

**TeilnehmerInnenzahl:** Die TeilnehmerInnenzahl ist begrenzt, wir er-suchen um möglichst frühzeitige Anmeldung (ÖWAV-Mitglieder wer-den bevorzugt gereiht). Bei einer zu geringen TeilnehmerInnenanzahl behält sich der Veranstalter eine Absage vor.

**Versicherung:** Die KursteilnehmerInnen müssen krank- und unfall-versichert sein. Ist das nicht der Fall, ist vom/von der Kursteilnehmer/in für die Kursdauer eine gesonderte Versicherung abzuschließen.

**An- und Abreise, Unterkunft:** Für die An- und Abreise hat jede/r Teil-nehmer/in selbst zu sorgen. Die Nächtigungskosten sind nicht im Kurs-beitrag enthalten. Mit der Anmeldebestätigung erhalten Sie jeweils Informationen über Nächtigungsmöglichkeiten.

**Kurskosten und Stornierung:** Die Kurskosten sind nach Erhalt der An-meldebestätigung und Rechnung zu überweisen. Die Anmeldung ist verbindlich, bei Stornierungen nach dem jeweiligen Anmeldeschluss (sh. Anmeldung) beträgt die Stornogebühr 50 % der Kurskosten, bei Nichterscheinen zu Kursbeginn wird der gesamte Kursbeitrag in Rech-nung gestellt. Ein/e Ersatzteilnehmer/in kann gestellt werden.

**Fachliche Auskünfte:** DI Dr. Stefan Haider, Büro Pieler ZT GmbH, Tel.: 0699/166 306 20, E-Mail: s.haider@pieler.co.at.

**Organisatorische Auskünfte:** Susanne SPACEK, ÖWAV, Tel.: 01/5355720-87, E-Mail: spacek@oewav.at

## ANMELDUNG

### ÖWAV-Kurs

#### „Projektmanagement im wasserbaulichen Planungsprozess“ Praxisnahes Projektmanagement

- 1. Kurs, 5.-6. September 2016, Wien (Anmeldeschluss 8.8.2016)
- 2. Kurs, 19.-20. Oktober 2016, Salzburg (Anmeldeschluss 21.9.2016)

Familienname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_ Titel \_\_\_\_\_ Geburtsdatum \_\_\_\_\_

Dienstanschrift \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_

Rechnungsanschrift (falls abweichend) \_\_\_\_\_

beschäftigt als \_\_\_\_\_

Privatanschrift \_\_\_\_\_ Telefon \_\_\_\_\_

Kurskosten (inklusive Kursunterlagen, Kaffeepausen, Mittagessen):

Mitglieder des ÖWAV € 490,- (zuzügl. 20 % USt.) pro Person

Nichtmitglieder des ÖWAV € 700,- (zuzügl. 20 % USt.) pro Person

**ÖWAV-Mitglied**  ja  nein (bitte ankreuzen)

Mit der Anmeldung akzeptieren wir die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der GWAW und bestätigen deren Kenntnis.

Die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der GWAW können unter <http://www.oewav.at/home/Veranstaltungen> eingesehen werden.

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_ Stampiglie \_\_\_\_\_

Bitte senden Sie dieses Anmeldeformular bis **spätestens zum oben angeführten Anmeldeschluss** an die Gesellschaft für Wasser- und Abfallwirtschaft GmbH, Marc-Aurel-Straße 5, 1010 Wien, Fax.: 01/532 07 47.